



Generalforsamling, MAF Danmark 2025

Silkeborg, lørdag d. 26. april 2025 kl. 13.00

Referat

Referent: Svend Stokbæk

53 deltagere

1. Valg af dirigent

Dirigent: Lars Fuglsang blev valgt.

Generalforsamlingen var gyldig – annonceret i organisationens blad FLYING FOR LIFE nr. 4, 2024, og dagsordenen lagt op på www.maf.dk 11. april dvs. 14 dage før generalforsamlingen.

2. Bestyrelsens beretning for 2024

Første del ved bestyrelsesformand Torben Munkholm:

Gud er god!

Det hele starter med vores ønske om at gøre Hans arbejde – og vi gør alt hvad vi kan for at MAF må afspejle Guds kæmpe hjerte for mennesker i nød.

Som altid giver ledelsesberetningen mulighed for at kigge tilbage hen over et helt år, og nogle gange er det først dér, med det store overblik, at man for alvor får øje på Guds godhed og generøsitet.

Om 2023 sagde jeg at "lige som forrige år var sidste år ikke nemt for NGO'er som indsamler midler fra private givere". Dette kan jeg også sige om 2024, men på trods af dette er Peter og hans stab lykkedes rigtig godt med at levere resultater indenfor områderne Provision, People og Prayer.

På trods af de noget svære odds lykkedes det i 2024 at indsamle ca. 6,7 mill. kroner. Dette er ca. samme niveau som 2023 og ca. 90% af vores budget-mål for 2024 på 7,5 mill. kroner...

... og for første gang i MAF DKs historie lykkedes det at indsamle mere end 5 mill. kroner fra private givere

Medlemstallet i Co-Pilot, vores satsning indenfor ungeområdet, er nu tæt på 400 og vokser hele konstant.

Sidste år fik Co-Pilot ny leder Lara, da Simon stoppede. Lara har således taget et skridt op og er gået fra at være medarbejder til nu at være leder for Co-Pilot – og hun gør det rigtig godt!



Igen i 2024 har Co-Pilot afholdt mange arrangementer og har været repræsenteret ved rigtig mange events, festivaler mm. Endvidere har Co-Pilot planlagt og afviklet feltture.

Sidste år fik vi også vores Færøske pilot Andrias godt i gang med efteruddannelse med henblik på at kunne tiltræde aktiv tjeneste efter planen i slutningen af 2025.

Endelig vil jeg fremhæve det storstilede arbejde, som for alvor er sat i gang for at fremtidssikre MAF. Dette arbejde er alle grupper i MAF en del af. I Danmark er vi dog på en særlig måde involveret idet bestyrelsesformanden for MAF I, Søren Filbert sidder for bordenden, og vores egen generalsekretær, Peter, er blevet "head hunted" til at være medlem af styregruppen, som vi alle i MAF har givet bemyndigelse til at udarbejde en køreplan for skabelsen af fremtidens MAF.

I september tog vi (generalsekretær, næstformand og formand) igen til London for at deltage i den årlige sammenkomst i MAF-familien, Global Forum. Dette års GF var den naturlige forlængelse af GF i 2023 hvor det første spadestik blev taget ift. at integrere hele MAF-familien.

Forud for GF havde MAF I gennemført et stort arbejde med dels at holde møder med bestyrelserne i alle Ressource Landene og efterfølgende interviewe alle bestyrelsesformænd samt generalsekretærer. Arbejdet blev faciliteret af et meget kompetent og hårdtarbejdende engelsk konsulentfirma, PA Consulting. Det helt primære udkomme af de mange samtaler var et meget tydeligt ønske om at etablere det, der nu kaldes "One MAF".

Oprindeligt blev tanken startet for et par år siden, som en øvelse for at finde ud af hvordan MAF skal se ud / være organiseret for også at være en relevant og interessant organisation i 2045, som er 100-året for MAF's tilblivelse. Dette arbejde blev yderligere aktualiseret af det noget dystre budget for 2024 og prognose for den fremtidige økonomi, der entydigt viser at MAF går tilbage, hvis ikke vi begynder at gøre tingene på en anden måde.

Forud for GF viste der sig et klart ønske om at skabe en fremtid hvor MAF's ambition ikke skal være tilbagegang, endsize status quo som det er nu, men derimod vækst. Således ønsker vi en fremtid hvor MAF hjælper endnu flere mennesker i nød i isolerede samfund.

Både MAF I og Ressource Landene tror på at der er masser af ressourcer og viden til stede lokalt, som kan komme hele organisationen til gode globalt, både ift. at øge indtjeningen og opnå besparelser.

Kunsten er nu at finde ud af, hvordan vi bringer alle synergieffekterne bedst muligt i spil og det første og vigtigste skridt i dette arbejde blev besluttet på GF. Således blev et enstemmigt GF enig om at arbejde målrettet frem mod integration af MAF – dvs. skabe "One MAF". Til at drive dette arbejde bemyndigede et enstemmigt Global Forum nedsættelse af en gruppe kaldet "Integration Steering Team" som skal lave et forslag til den fremtidige organisering af MAF, samt en plan for hvordan vi kommer i mål med integrationen.

Heldigvis har vi med det nedsatte Integration Steering Team sikret en virkelig god repræsentation af alle grupper i MAF samt dynamik og nytænkning – og helt egoistisk glæder det bestyrelsen at



vores egen generalsekretær, samt bestyrelsesformanden i Norge blev nomineret, og har sagt ja til at indgå i Integration Steering Team'et. Vi er sikker på at det vil bringe nytænkning og fremtidsforståelse ind i arbejdet for at skabe et fantastisk "One MAF".

På sidste års generalforsamling blev Birgitte Qvist-Sørensen valgt ind i bestyrelsen og erstattede Søren Filbert, der primært ønskede at forlade bestyrelsen for at påtage sig opgaven som formand for MAF I's bestyrelse.

Ved den efterfølgende konstituering blev det besluttet at bibeholde Priscilla Lassen som næstformand og undertegnede som formand.

Siden sidste års generalforsamling og årsmøde har vi afholdt 4 bestyrelsesmøder inklusiv det konstituerende bestyrelsesmøde.

Dagsordenen for bestyrelsesmøderne har igen i 2024 baseret sig på en skabelon der sikrer, at vi altid får talt om de tre P'er som er overskriften på det vi, som Ressourceland, leverer til MAF:

- Provision – indsamling af midler
- People – finde og udsende frivillige
- Prayer – bøn

... dette for konstant at holde fokus på at vores indsats relaterer sig til opfyldelse af vores formål som Ressourceland i.f.h.t. til MAF-I's strategi.

Provision: Lad mig starte med at minde om at budget-målet for 2024 var dikteret af vores beslutning om at fordoble MAF DKs indtægt i indeværende strategiperiode, som strækker sig fra 2020 og frem til og med 2025. Her er det meningen at vi skal ramme 8 mill. kroner i indsamlede midler.

At vi ikke når budget-målet skyldes, at vi indsamler færre midler end forventet fra Major Donors og Institutionelle fonde. Således slår vi rekord i indsamlede midler fra private givere.

Som I vil huske nedsatte vi for to år siden en arbejdsgruppe som skulle arbejde med Major Donors. Efter en budgetstatus i sensommeren sidste år besluttede vi at intensivere bestyrelsens arbejde med Major Donors. Ligeledes nedsatte vi en arbejdsgruppe, som skulle arbejde med en plan for, hvordan vi får hul på indsamling af midler fra Institutionelle fonde. Således måtte vi midt på året nedjustere vores forventninger til indtægterne for 2024 i erkendelsen af, at indsamling af midler fra Major Donors og Institutionelle fonde er et meget længere og sejere træk, end vi havde forventet, da vi lagde budget for 2024 – endsige da vi i 2020 målsatte, at vi i 2024 ville indsamle 8 mill. kroner og dermed fordoble MAF DKs indtægt på 5 år.

Indsamling fra private givere slår vores forventninger, men væksten kan flade ud, hvis ikke nye segmenter bringes i spil. Vi tror ikke, at den store vækst skal komme fra private givere. Vi er derfor nødt til at arbejde på at øge andelen af indsamlede midler fra de øvrige kilder, der er til vores rådighed – herunder specielt Major Donors og Institutionelle fonde. Vores læring er, at vi må tage



små skridt, eksperimentere / gøre vores erfaringer og korrigere – og at vejen er lang, når vi taler om for alvor at indsamle større mængder penge fra Major Donors og Institutionelle fonde. Vi er dog fulde af fortrøstning og tror på det. Dette afspejles i en budgetteret indtægt på 7,2 mill. kroner i 2025. Vi tror med andre ord på en moderat effekt af vores anstrengelser i 2025, mens forventningerne er noget højere i 2026 og efterfølgende år.

Prayer: Vi har i det forgangne år fortsat vores fokus på bøn uden dog at igangsætte nye initiativer udover den kvartalsvise bedemail. Fokus på bøn forsætter uforandret for at tage vores stærkeste våben i brug. Jeg vil derfor opfordre hver enkelt af jer til, med jævne mellemrum, at tage MAF og MAF's virke med i jeres bønner.

People: I forhold til at finde og udsende frivillige til MAF vurderer vi på hvert bestyrelsesmøde muligheden for at finde ressourcer til at igangsætte rekruttering, samt understøtte de folk vi udsender.

I 2024 var vi fokuseret på at få alt på skinner ift. efteruddannelse mhp. udsendelse af "vores" pilot Andrias, samt at få så meget som muligt ud af Rebecca og Tajs, mens de var i Danmark inden deres tilbagevenden til PNG. Der har været dialoger med spændende folk, der er interesseret i udsendelse med MAF, men det er endnu for tidligt at sige noget konkret om.

Vi har endvidere, uden held, søgt efter en lærer til Sydsudan.

I lighed med 2023 bød 2024 på økonomiske udfordringer i MAF-I, som endnu en gang betød at bestyrelsen besluttede ikke at tage på felttur, for i stedet at kunne sende så mange penge som muligt til MAF I.

I bestyrelsen har vi det stadig godt og samarbejder godt og konstruktivt. Det er med andre ord en stor fornøjelse af deltage på vores bestyrelsesmøder og samarbejde med Peter og stab.

Vi er også meget taknemlig for vores stab, som har gjort et virkeligt flot arbejde i 2024, godt ledt af Peter. Bestyrelsen oplever stor opbakning fra både Peter og stab til vores strategi, mål og større indsatser ift. Major Donors og Institutionel Funding, hvilket selvsagt er en stor fornøjelse.

Som i de forrige års beretning vil jeg minde om at alt hvad vi gør, tjener ét formål alene – at bringe hjælp og Guds ord til mennesker i de mest fjerne og sværest tilgængelige egne på Jorden. Dette gør vi igennem programmer i 24 lande, med 117 fly og 1400 ansatte. Vi flyver mere end 35.000 timer, 45.700 ture og 5,7 millioner kilometer. Vi beflyver 1000 afsides destinationer og flyver for mere end 1500 organisationer og 125.000 passagerer her i blandt nødhjælpsarbejdere, læger og præster.

Gud var god ved os også i 2024. Ligeledes har Han i tide mindet os om, at vi skal arbejde på at skabe fremtidens MAF, og når vi udviser rettidig omhu, vil vi se tilbage på 2024, med taknemlighed over det vi høstede, og det vi igangsatte i MAF DK for at kunne høste mere i fremtiden.



Lad os i taksigelse vende os mod Gud og bede om hans visdom og energi til at møde fremtidens udfordringer og til at skabe mere til hans ære.

Med den bøn vil jeg afslutte beretningen fra bestyrelsen for det forgangne år.

Bestyrelsens beretning blev godkendt.

Video hilsen fra de to udsendte familier til Papua Ny Guinea.

Landskontorets beretning – 2. del af bestyrelsens beretning v. generalsekretær, Peter Hedelund

MAF Danmarks landskontor har haft et stabilt og udviklende år 2024, hvor vi bl.a. opnåede tæt på at matche det bedste årsresultat nogensinde fra året før, hvilket vi er taknemlige for, selvom vi havde håbet på mere.

2024 var også året hvor:

- MAF Danmark Co-Pilot kom op på ca. 380 medlemmer. De gennemførte bl.a. en vellykket rejse til Kenya.
- MAF International afholdte i april en konference i Appeldorn i Holland, hvor det bl.a. blev besluttet enstemmigt af de tilstedeværende CEO's for fremtiden at skabe "One MAF" og en plan og arbejde for integration blev derefter iværksat.
- MAF Danmarks generalsekretær blev først valgt ind i Vision Panel og siden Integration Steering Team sammen med andre internationale kollegaer. Dette gør at DK er tæt på integrationsprocessen og kan gøre sin indflydelse gældende.
- Den tredje skandinaviske MAF-konference blev holdt i maj i Finland. Dette med henblik på at styrke samarbejdet og pulje ressourcer.
- MAF modtog i juni den til dato største donation fra CKU på 405.774 kr. til projektet 'Reconciliation and Conflict Prevention' i Sydsudan. Dette kvalificerer os til senere at søge støtte hos CISU.
- Rebecca & Tajs Jespersen var på hjemmeophold for at føde, besøge familie & venner, holde fri og afholde MAF-møder landet over.
- MAF var indsamlingspartner på SommerOASE, som bl.a. gav opmærksomhed og indbragte over 200.000 kr. til Papua Ny Guinea.
- På Global Forum i september i England blev danske Søren Filbert valgt som ny formand for MAF International.
- MAF Danmarks næste pilot, Andrias Hansen fra Færøerne, var i fuld gang med sin forberedelse og specialuddannelse som MAF-pilot på MATC for senere at kan rejse ud.
- MAF Danmark har som forening ca. 3.500 støtter, heraf 694 medlemmer. Der er ca. 3.950 bladabonnenter.

Med håbet for øje...

I 2025 har MAF eksisteret i 80 år! Sammen er vi nået langt og mange mennesker har oplevet livsforvandling. Dette takker vi både vores støtter og Gud for.

I 1945 besluttede tidligere militærpiloter at bruge små fly til at hjælpe folk i nød. I dag betjener MAF isolerede mennesker på 1000 destinationer i 24 lande med 117 fly, og er partnere med 1400 organisationer. Ca. hvert 6. minut letter eller lander MAF i et isoleret område.



MAF flyver for medicinske behov, nødsituationer, udviklingsbistand, uddannelse og kirkelige formål. Hver dag bringer MAF hjælp, **håb** og heling til folk, der ellers ville være utilgængelige. Og vi vil for fremtiden gerne sætte **et endnu større aftryk** derude hos dem...

Netop **håbet** kan give os mennesker den største trøst uanset vores livssituation. Særligt i svære tider, som kommer og går, opleves **håbet** nærværende. Det kan vi altid holde fast i, og det kan give os trøst.

Fordeling af midler fra 2024

De projekter under "Mission" der er støttet, vil jeg give jer en kort oversigt over her. I alt har vi støttet missionsprojekter for 1.830.004 kr. Det vil også fremgå senere, når regnskabet fremlægges, men i detaljer vil jeg kort fremhæve enkelte projekter her:

- Uspecificerede midler – det dækker over midler som MAF International selv må administrere. Nogle af midlerne er øremærket fra giverne til brændstof, men ikke begrænset yderligere. Overført/overføres til MAF International 222.480 kr.
- Medicin- og Sundhedsflyvninger i Liberia blev støttet via lokale Y's Men's klubber med 198.500 kr.
- Sundhedssafaris i Tanzania er støttet med 100.000 kr. fra Hesse-Ragle Fonden.
- Nye fly til MAF: 116.800 kr.
- Katastrofehjælpsflyvninger efter oversvømmelse i Kenya: 138.215 kr.
- Projekter under MAF i Sydsudan: 103.209 kr.
- Projekter under MAF i Madagaskar (5 stk.): 295.205 kr.
- Projekter under MAF Papua Ny Guinea: 374.394,53 kr.

Øvrige missionsudgifter: Dansk Missionsråd, Center for Kirkeligt Udviklingsarbejde m.fl. udgør 65.384 kr.

Udover missionsudgifter er der ekstern finansiering på i alt 140.000 kr., som er bevilget fra Center for Kirkeligt Udviklingsarbejde til freds- og forsoningsprojekt i Sydsudan.

Tak

Udsendte: Jeg glæder mig over, at MAF Danmark har familien Jespersen & Engedal udsendt til Papua Ny Guinea. Det arbejde de gør i landet, tror jeg har evigheds betydning – for de mennesker i fattigdom der lider, som bliver nået, men også for deres kollegaer og venner samt for dem som familier. Af hjertet vil jeg udtrykke min taknemlighed til familierne for deres hæderlige og livsforvandlerende indsats.

Stab: Tak til Astrid, Lara, Negin, Simon, Svend S., Svend L. og Kristina (udlånt til MAF-I) for et godt og effektivt teamsamarbejde. Sammen spiller vi hinanden stærkere!:-)

Bestyrelse: Tak til bestyrelsen med Torben & Priscilla i spidsen som formand og næstformand, for de timer og de ressourcer I giver frivilligt og investerer ind i MAF! Og også tak til Søren for at tage opgaven på sig og være chair i MAF-I boardet. Det er vi stolte af i MAF DK!

Frivillige: Tak til Thorkild Vibe, vores helt legendariske kasserer. Du gør bund solidt en trofast og prisværdig indsats som frivillig økonomiansvarlig for MAF.

Alle informationspiloterne for altid at stå til rådighed. Vi takker vores Himmelske Far for alt, der blev muligt for os i 2024, og at vi alle må være med i at bringe hjælp, håb og heling til verdens isolerede!



Præsentation af MAF CO-PILOT v. studentermedhjælper Emma Vibe Filbert

MAF CO-PILOT startede i 2021 og er et fællesskab af unge med fælles ønske om at tjene verdens fattigste og isolerede. Målet er, at flere unge må dele MAF's vision om at isolerede mennesker i mindre udviklede områder af verden må blive forandret af Guds kærlighed. MAF CO-PILOT er en lokalgruppe under Youth for Christ Danmark, som MAF Danmark også deler hus med.

Medlemstallet kom op på 396 i 2024.

I 2024 har MAF CO-PILOT haft fokus på:

- Stande på lejre
- Foredrag i kirker og foreninger
- Events bl.a. med Rebecca og Tajs i Aarhus
- Julegudstjeneste med KFS i Aarhus med uddeling af kakao
- Hike4Flight
- Rejse til Kenya med besøg hos masai stammen i samarbejde med organisationen Red Tribe
- Samarbejde med Co-Pilot i andre lande, Der er lige kommet penge fra DUF til opstart af Co-Pilot i Sydafrika.

I 2025 vil der være fokus på at fastholde og engagere medlemmer. Hike4Flight, Isoleret, rejser til Madagaskar og Kenya samt projekt Sydafrika.

Orientering om integrationsprocessen frem mod skabelse af "One MAF" v. Torben

Opsummering af vision og mission. Ved at fortsætte uændret, bliver det færre mennesker vi kan hjælpe. Vi vil gerne vækste fra at nå ud til 2500 isolerede lokalsamfund til at nå 5000 lokalsamfund. Planen er at skabe en mere synergi, en større fælles indsamlings-"motor", fælles ledelse med engagementsenheder og operationelle enheder. Der er stor opbakning til forandringsprocessen. Det kan komme på tale at holde ekstraordinære generalforsamlinger for at kunne træffe nødvendige beslutninger.

3. Fremlæggelse af revideret årsregnskab til godkendelse og fremsættelse af forslag til budget, herunder fastsættelse af kontingent.

Fremlæggelse af årsregnskab v. kasserer Thorkild Vibe

Revideret regnskab for 2024 ligger som bilag til referatet, se MAF Danmarks årsrapport for 2024 på <https://maf.dk/maf-i-danmark/>.

Indtægter udgjorde 6.760.000 kr. og overskuddet blev på 4.644 kr.

Spørgsmål til fremlæggelse af regnskab



Er MAF Danmark også en forretning: peger vi på os selv overfor Danida at vi kan tilbyde flyvninger for andre organisationer, og hvad kan vi ellers gøre for at generere indtægter?

Svar ved formand Torben Munkholm: Vi skal finde ud af hvordan vi endelig får hul på det. Vi har også undersøgt veje til at blive skrevet ind i andre organisationers ansøgninger om puljemidler og hjælp til transport.

Svar fra generalsekretær Peter Hedelund: Vi arbejder også på at komme ud i TV og kunne højne MAFs kendskabsgrad i Danmark.

Regnskabet for 2024 blev godkendt.

Fremlæggelse af budget v. Svend Stokbæk.

Budget 2025 er først blev behandlet med en ramme på 7.260.000 kr., dernæst er der kommet et opdatering, som er godkendt i forretningsudvalget, så der i 2025 nu budgetteres med 7.460.000 kr., hvilket ses i lyset af vækst i private gaver, tilsagn om testamentariske gaver samt eksisterende offentlige bevillinger. Der investeres fortsat i kendskabsgrad og fundraising i nye segmenter, der forventes et overskud på ca. 54.000 kr.

Budget for 2025 blev fremlagt og taget til efterretning.

Fastsættelse af kontingent

Kontingentet blev vedtaget at forblive på 200 kroner for enkeltpersoner og 300 kroner for par.

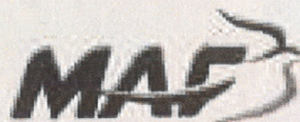
4. Valg af bestyrelsesmedlemmer, suppleant og revisor

- På valg er følgende bestyrelsesmedlemmer:
 - Torben Munkholm – genopstiller
 - Priscilla Lassen – genopstiller
 - Lars Stoltenberg Grove – genopstiller
- Opstillede kandidater til bestyrelsen - ingen
- Suppleanter på valg
 - Kirstine Marie Skak Bandawa - genopstiller
- Valg af revisor
 - Lars Østergaard,
Beierholm Aarhus – bestyrelsen indstiller til genvalg

Ny bestyrelse blev :

Priscilla Lassen, Hvidovre, på valg på GF 2027

Lars Stoltenberg Grove, Odense, på valg på GF 2027



Mission Aviation Fellowship Denmark, Skt. Pauls Gade 11 A, 8000 Aarhus C
maf@maf.dk www.maf.dk +45 3042 9658 CVR-nr. 30026144

Torben Munkholm, Odder, på valg på GF 2027
Torsten Conrad, Randers, på valg på GF 2026
Birgitte Qvist-Sørensen, København, på valg på GF 2026
Peter Bøje, Aarhus, på valg GF 2026

Suppleanter blev:

Tommy Rasmussen, Odense, på valg GF 2026
Kirstine Marie Skak Ilundawa, Odder, på valg GF 2027

Revisor:

Lars Østergaard, Beierholm Aarhus blev genvalgt.

5. Indkomne forslag

Ingen

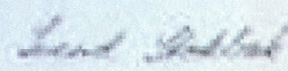
6. Evt.

Hilsen fra kommende MAF-pilot Andrias Hansen

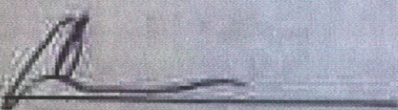
Andrias har været på bibelskole i England, og arbejder nu som flyinstruktør for at få flere flyvetimer. Sidste eksamen er blevet foretaget i den forløbne uge. Allerede i maj kan der måske foreligge svar på, hvor Andrias kommer til at være pilot.

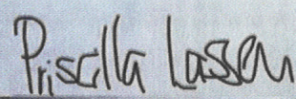
UNDERSKRIFTER AF DIRIGENT OG REFERENT


Dirigent: Lars Fuglsang


Referent: Svend Stokbæk

UNDERSKRIFTER FRA BESTYRELSEN


Formand: Torben Munkholm


Næstformand: Priscilla Lassen