



Referat af generalforsamling 2023

MAF Danmarks generalforsamling, lørdag d. 15. april 2023 kl. 13.00 – 14.30.

Fremmøde: 60 personer

Referent: Svend Stokbæk

1. Fællessang v. medlemmer af Middelfart Gospelkor
2. Velkomst ved generalsekretær Peter Hedelund

Filiper-brevet kap. 1 og rejseindtryk fra det nordlige Uganda. Ønske om at modtagere af hjælp også må kunne tage imod Guds kærlighed og give den videre.

3. Valg af dirigent. Tabita Kronborg Langvad blev valgt. Svend Stokbæk var referent. Tabita konstaterede at generalforsamlingen var indkaldt rettidigt.
4. Bestyrelsens beretning – del 1, Formandsberetningen v. Torben Munkholm

Gud er god.

Det har med sikkerhed ikke forbigået nogen at vi i 2022 for alvor tog hul på den økonomisk krise som vi er midt i i dag. Handelsembargo, krig, aktiekurser der mest rutsjede nedad og udhulede vores pensionsopsparinger, stigende inflation, stigende renter og faldende huspriser – alt sammen var det med til at påvirke de humanitære organisationer rundt om i verden i en negativ retning.

...men Gud er god.

- På trods af svære odds lykkedes det at indsamle næsten det samme antal kroner som det forrige (rekord) år – nemlig 5,77 mill. kroner mod 5,8 mill. kroner i 2021 hvor hovedparten af de indsamlede penge kommer fra private donorer.
- Medlemstallet i vores satsning Co Pilot indenfor ungeområdet resulterede i ca. 200 medlemmer med udgangen af 2022 – og en yderst vellykket felttur til Kenya
- Vi udsendte Rebecca (som lærer) og Tajs Jespersen (som kommunikationsmedarbejder) – et ungt par med et fantastisk giversind og et stort mod på at tjene under mere udfordrende forhold
- Vi justerede MAF DK's strategi for at lægge os 100% op ad MAF I's strategi og de derudaf definerede operationelle indsatser. Dette har vi gjort for at støtte op om MAF I i håbet om og troen på at dette vil maksimere den hjælp som vi som global organisation kan yde nu og i fremtiden.



Som den tilbagevendende årsmødedeltager vil huske er vi i 2022 midt i en 5-årig strategiperiode som har til formål at støtte op om MAF's behov for Provision, People og Prayer.

Ved opstart af strategiperioden definerede vi 4 indsatsområder:

1. Provision - Økonomi

- Fordobling af de årlige indtægter i MAF

2. Provision/People - Unge

- Hverve frivillige til at gå ind i MAFs arbejde
- Særlige programmer for unge

3. People - Udsendte

- Maksimal support til udsendte pilotfamilie
- Sikre vedvarende pipeline af kommende udsendte

4. Droneteknologi

- Fokus på MAF-relevant grøn teknologi, herunder særligt droneteknologi og i trit med evt. ønsker fra MAF-I, at tilbyde os som foregangsland og informationsformidler på området.

I første halvdel af 2022 valgte bestyrelsen at fokusere på at få landskontoret godt op at køre efter nedlukningerne i 2021. Samtidig lavede vi af ressourcemæssige hensyn en mindre omprioritering af fokus ift. de fire indsatsområder. Således valgte vi at parkere indsatsen vedr. droneteknologi, bl.a. fordi emnet ikke havde MAF's store interesse i 2022.

Ligeledes valgte vi en ny tilgang til punktet "Udsendte" idet vi besluttede at gå målrettet efter at besætte udvalgte stillinger fra MAF's liste over personale behov. Dels gav og giver det os stadig mulighed for selv at bestemme hvor mange udsendte vi skal søge efter og hvornår, og dels kan vi gå efter de stillinger hvor vi har størst sandsynlighed for at finde egnede potentielle kandidater – f.eks. lærere. Formålet er at maksimere antallet af udsendte ift. rekrutteringsindsatsen og samtidig lægge indsatsen på de tidspunkter hvor det passer bedst ift. øvrige aktiviteter.

Denne "riffel-skuds-tilgang" har indtil nu resulteret i udsendelse af Rebecca og Tajs Jespersen og en udsendelse af et lærerpar i 2023.



I 2022 deltog vi vanen tro i Global Forum som er den årlige sammenkomst for hele MAF-familien. Her mødes alle ressourcelandene og MAF I både på bestyrelsesniveau og daglig ledelses niveau.

I 2022 fandt Global Forum sted i London og vi havde for første gang siden udbruddet af Covid19 mulighed for igen at mødes fysisk – og det var helt fantastisk.

For os i MAF DK og for de fleste ressource-lande var Global Forum nærmest skelsættende og markerede et skifte i måden vi ser os selv og måden hvorpå vi tænker MAF. Således var det helt tydeligt for os at MAF I under CEO Dave Fyock's kyndige ledelse har formået at etablere sig som en kompetent og ambitiøs organisation med en vision og mission som nu for alvor samler ressourcelandene i én organisation.

Følelsen af at MAF DK skal støtte 100% op om de operationelle indsatser som udspringer af MAF I's strategi, fik os til i andet halvår af 2022 at opstarte et arbejde med at justere vores 5 årige strategi så den læner sig op ad MAF I's strategi og deraf afledte operationelle indsatsområder.

Vores arbejde resulterede i et oplæg som reelt betyder at MAF DK ikke længere skal formulere sin egen strategi, men derimod underlægge sig den strategi som MAF I formulerer for hele MAF. Konsekvensen er, at MAF DK's opgave er at understøtte de operationelle indsatsområder som opstår ud af MAF I's strategi.

Oplægget til justering af MAF DK's strategi endte i følgende erklæring/definition:

MAF DK er en Ressource Gruppe i MAF. MAF I definerer MAF's strategi og styrer opnåelsen af de mål som formuleres med afsæt i denne strategi. MAF DK lægger sig derfor ind under MAF I's strategi og bidrager til opnåelse af de af MAF I opstillede mål

MAF DK skal således støtte MAF gennem tre ressource-kanaler Prayer, People og Provision, dikteret af de mål og behov som MAF har defineret, og med afsæt i de styrker og fordele der er

MAF DK givet i kraft af vores placering i Danmark samt vores kompetencer og netværk

At vi lægger os ind under MAF I's strategi har medført et par forandringer i vores indsats i sidste halvdel af 2022 – forandringer som I vil komme til at høre mere om i næste års beretning. Således har vi valgt nu at følge MAF I's strategiperiode som løber frem til 2025. Vi har derfor besluttet at målet om at fordoble de årligt indsamlede midler først skal være indfriet i 2025 frem for 2024 som det oprindeligt blev besluttet forud for opstart af den nuværende strategiperiode.

Ligeledes påbegyndte vi en målrettet indsats for at øge vores bidrag ift. bøn som kommer til at leve meget mere i 2023.

Vi har valgt at insistere på at fastholde vores mål om at fordoble mængden af indsamlede midler fra rundt 4 mill. kroner i 2020 til 8 mill. kroner i 2025. Således er Provision/penge



stadig en meget vigtig faktor i vores bidrag til MAF. Vi kan dog også se at en sådan massiv økonomisk vækst ikke kan opfyldes ved gennem private givere kun. Derfor har vi i 2022 intensiveret vores aktiviteter ift. institutionel funding og major donors. Vi er derfor også ekstra glade for at velgørenhedsarrangementet på Rohden Gods som skulle være afholdt i 2022 nu ender med at blive afholdt.

Ligeledes har vi valgt at fastholde vores strategi ift. at finde og udsende medarbejdere til MAF. Dette arbejde vil ske i takt med at vi har ressourcer til at understøtte de folk vi udsender.

Endelig forsætter vi arbejdet med at skaffe flere unge medlemmer. Vi mener således at vores Co-Pilot forening er vigtig ift. at tiltrække og fastholde unge mennesker som forynger vores organisation og medlemsskare, er en fremtidig base for rekruttering af folk til MAF's mange programmer og kommende forbedere og donorer.

I bestyrelsen har vi det godt og samarbejder godt og konstruktivt. Det er med andre ord en stor fornøjelse af deltage på vores bestyrelsesmøder, som vi har afholdt 6 af i år. Dette er en del flere møder end normalt, hvilket skyldes behovet for og arbejdet med at justere MAF DK's strategi.

I bestyrelsen er taknemligheden stor for vores stab. 2022 var året hvor vi for alvor kom i gang efter diverse nedlukninger pga. af Covid19, og hvor kontoret skulle finde sine ben igen.

Under god ledelse er det lykkedes vores generalsekretær Peter Hedelund, i tæt samarbejde med resten af stab, at genskabe et rart, stabilt og produktivt miljø med et voksende antal hænder. Som bestyrelse er vi utrolig glade for vores stab, og vi har den største tillid til at vores stab vil føre os bedst muligt gennem de udefra kommende udfordringer, som vi ikke selv er herre over, men skal navigere i.

Jeg vil slutte af med at minde os alle om, at alt hvad vi gør tjener ét formål alene – at bringe hjælp og Guds ord til mennesker i de mest fjerne og svært tilgængelige egne på Jorden. Dette gør vi igennem programmer i 27 lande, med mere end 120 fly og 1200 ansatte. Vi beflyver mere end 1.000 afsides destinationer og flyver mere end 100.000 nødhjælpsarbejdere, læger og præster.

I MAF står vi overfor store udfordringer de kommende år med et konkret behov for at forny vores flåde af fly og fremtidssikre vores set-up bl.a. i Papua Ny Guinea. Begge dele kræver massive ekstra investeringer midt i en tid hvor vores givere er mere presset økonomisk, end de har været i mange år – men Gud er god, og han leder os på rette vej, når vi er lydhøre og følger hans vejledning. Det er min bøn, at Gud må vedblive at smile til MAF, og at vi må være lydhøre og udholdende i at udføre det arbejde, som han lægger foran os. Med den bøn vil jeg afslutte beretningen fra bestyrelsen for året 2022.

5. Lidt fra "marken" – del, 1 Hilsen fra udsendt familie. Video fra Rebecca og Tajs Jespersen i Papua Ny Guinea.
6. Bestyrelsens beretning – del 2, Landskontoret v. Generalsekretær Peter Hedelund.



For landskontoret i MAF Danmark blev år 2022 det år, der som alle andre steder, bar præg af at komme ud af pandemien i januar. Dernæst skulle vi så forholde os til krigens start i Ukraine i februar, hvilket som bekendt har medført en inflation. MAF International har også været udfordret i 2022 pga. manglende indtjening på salg af flybilletter under pandemien. Alle vores operationer har skullet tilbage på fuld styrke, hvilket de er nu. Det har betydet, at vi har haft en udfordring i.f.h.t. at indsamle midler til arbejdet, og selvom vi havde håbet på at opnå det bedste årsresultat i MAF Danmark nogensinde, vælger vi at være taknemlige og tilfredse med, som I vil kunne konstatere i dag, at vi opnår næsten det samme resultat som i år 2021. Og særligt vores private givere har vist deres trofasthed for at det ender der!

2022 var også året hvor:

- Corona-pandemien sluttede i Danmark, og vi for alvor fik gang i møder og events igen.
- I marts ansatte MAF Danmark, Kristina Bay, som er udlånt til og betalt af MAF International. Hendes job er som Organisational Development Manager.
- Den første skandinaviske MAF-konference blev holdt i marts i Oslo med henblik på et tættere samarbejde og at pulje ressourcer.
- Tidligere formand i MAF Danmark, Martin Gräs Lind, gav stafetten videre til nuværende formand, Torben Munkholm, efter ca. 10 års frivilligt, trofast og flot arbejde.
- MAF Danmark deltog og reklamerede i maj på Himmelske Dage i Roskilde med stor succes! Der var ligeledes en promotion-tur på Bornholm i juni.
- MAF Danmark lancerede en ny og lækker hjemmeside!
- MAF Danmark ansatte i august en vikar for Astrid Reuss Rahbek, som gik på barsel før sommer. Der er tale om journalist, Svend Løbner.
- MAF Danmark ansatte i september en ny studentermedarbejder, Negin Fou, så vi kom op på 2 ansatte til Co-Pilot.
- Med inspiration fra Global Forum i september i England reviderede bestyrelsen den danske strategi, så den nu samstemmer mere med MAF International.
- Bestyrelsesmedlem, Søren Filbert, indtrådte også i MAF International bestyrelse.
- I november sendte MAF Danmark igen danskere afsted til et programland. Der er tale om, Rebecca & Tajs Würtz Jespersen, som blev sendt ud til Papua Ny Guinea, hvor Rebecca arbejder som lærer og Tajs som kommunikationsmedarbejder.
- MAF modtog endnu en stor donation fra Færøernes landsstyre på 200.000 kr.



- Samtidig blev 2022 også endnu et år, som rent indsamlingsmæssigt blev et af de bedste i MAF Danmarks historie, hvilket er fantastisk som tiden er lige nu!

MAF bringer håb til mennesker i nød ved verdens ende

I 2022 kunne MAF igen flyve ud til mange med hjælp, håb og heling i de 27 ulande vi arbejder i.

Mere end 1 milliard mennesker i verden kan ikke få basal sundhedshjælp, gå i skole eller lære det kristne budskab at kende. De bor simpelthen så isoleret fra resten af verden, at det er umuligt for dem selv at opsøge den hjælp, de har brug for. MAF er ofte den eneste måde, hvorpå mennesker kan få hjælp i rette tid.

I MAF er hjælpen altid vores hovedfokus, enten det er ofre for oversvømmelser, syge, katastroferamte, krigsskadede, kvinder udsat for seksualiseret vold, børn som får mæslinge vacciner og kan vokse op, skoler som får læsebøger eller kirker som får hjælp til at formidle håb.

Vi arbejder konstant på, at mennesker, uanset hvor de bor, kan blive mødt i deres livsnødvendige behov og mærke kærligheden til dem. Guds kærlighed er den samme til alle mennesker, og derfor skal vi nok komme igennem udfordringerne der og her, selvom der er krig og inflation. Den kærlighed kan vi give videre til de mennesker, vi møder. Og række endnu længere ud til verdens nødlidende. Bede for dem. Give penge til nødhjælp. Og inspirere andre til at gøre det samme.

Vi ønsker fortsat med glæde at stå sammen om at hjælpe, og er taknemlig for al opbakning til MAF, som holder MAF's 123 fly i luften og gør, at vi hver dag med vores partnere kan bringe håb til sårbare og isolerede mennesker i en svær tid verden over.

Sammen kan vi gøre mere, så vi også fremadrettet kan vise vores medmennesker, at de har værdi. Jeg håber, at mange og særligt erhvervs donorer & institutionelle fonde vil stå sammen i et partnerskab med MAF, så vi fortsat kan flyve for livet og sætte et større aftryk i vores verden!

Fordeling af midler fra 2022

De projekter under "Mission" der er støttet, vil jeg give jer en kort oversigt over her. I alt har vi støttet missionsprojekter for 2.051.300 kr. Det vil fremgå senere, når regnskabet fremlægges, men i detaljer vil jeg kort gennemgå de enkelte projekter her:

- Uspecificerede midler – det dækker over midler som MAF International selv må administrere. Nogle af midlerne er øremærket fra giverne til brændstof, men ikke begrænset yderligere. Overført/overføres til MAF International 1.717.856 kr.
- Nye fly til MAF – der kommer fortsat en del midler ind som MAF kan bruge til indkøb af nye fly: 106.450 kr.



- Bibler til Papua Ny Guinea: 20.000 kr.
- MAF's nødhjælps- og udviklingsarbejde i Sydsudan: 11.291 kr.
- MAF's sundhedsarbejde i Sydsudan: 96.895 kr.
- MAFs ambulanceflyvninger i Østtimor: 256.500 kr.
- Projekter under MAF Madagaskar:
 - o Bibelloversættelse og visning af Jesus film i Madagaskar: 12.000 kr.
 - o Til arbejdet i Madagaskar generelt: 98.800 kr.
 - o I alt MAF Madagaskar: 110.800 kr.
- Katastrofeberedskab: 19.300 kr.
- Projekt i Kenya via MAF Co-Pilot: 55.464 kr.
- Diverse mindre projekter: 5.444 kr.
- Udgifter til udstationering: 86.495 kr.
- Øvrige missionsudgifter: Dansk Missionsråd, Center for Kirkeligt Udviklingsarbejde m.fl.: 55.996 kr.

Udover missionsudgifter er der tre projekter med ekstern finansiering på i alt 296.982 kr. To projekter er bevilget af Center for Kirkeligt Udviklingsarbejde:

- Freds- og forsoningsworkshops i Sydsudan: 6.279 kr.
- Træning af lokalt personale i hhv. Papua New Guinea, Timor-Leste, Uganda samt online materiale, i alt 70.000 kr.
- Oplysningsarbejde om træningsprojektet, i alt 8.703 kr.

Hertil udgifter på 212.000 kr. til medicin- og sundhedsprojekt i Sydsudan bevilget af Det Færøske Udenrigsministerium.

Tak

Stab: Tak til Svend Løbner og Negin, som begge valgte i 2022 at starte i MAF og nu har været her i noget tid. Tak til jer alle på stab for et fantastisk og berigende samarbejde, hvor vi har til hensigt at spille hinanden bedre for den større sags tjeneste.



Bestyrelse: Tak til bestyrelsen med formand, Torben & næstformand, Priscilla i front, for de ressourcer i frivilligt investerer ind i MAF. Sammen bliver vi stærkere!

Frivillige: Tak til Thorkild Vibe, vores dygtige kasserer. Du gør en meningsfuld, trofast og uegennyttig indsats som frivillig økonomiansvarlig for MAF.

Tak til alle frivillige for at stå til rådighed for MAF. Vi takker mest af alt Gud for det, der lykkedes for os sidste år, og at vi alle må være engageret i MAF's mission – sammen kan vi bringe hjælp, håb og heling!

7. Præsentation og video fra Co-Pilot ved Simon Kronborg Langvad, Negin Fou og Lara Lystgaard Pihl.

MAF Co-Pilots formål er at engagere flere unge i MAF. Co-Pilot er et fællesskab af unge med et fælles ønske om at tjene verdens fattigste og isolerede. Vi ønsker at inspirere og invitere unge til at engagere sig i udviklings- og humanitært nødhjælpsarbejde. økonomisk og via valg af uddannelse.

Der arbejdes med en bæredygtig organisationsmodel, som er medlemsbaseret, og der er fokus på at fastholde de unge på lang sigt og at skabe fællesskab. MAF Co-Pilot er en lokalgruppe i samarbejde med Youth for Christ (YFC) og arbejdet peger på MAF. Det at være lokalgruppe giver også mulighed for at søge projektmidler fra Dansk Ungdoms Fællesråd (DUF). Der er nu 199 medlemmer.

I 2022 har Co-Pilot været på stande og lavet oplæg 8 gange, bl.a. også på efter- og højskoler.

Der er også lavet events: flyvetur med tidligere MAF-pilot Kenneth Pedersen. Hike4Flight et sponsorarrangement samt CineMAF, hvor der blev vist filmen To the Ends of the Earth.

Teamrejse sidste sommer til Kenya har skabt stort engagement.

Co-Pilot sælger også merchandise. Formålet er at skabe opmærksomhed om Co-Pilot og MAF ved fx at få solgt t-shirts, som er meget populære.

I den kommende tid vil der være foredrag, en stand og eventet WAVE Aarhus. Vi vil gerne engagere endnu flere unge i missionsarbejde.

Tak for opbakning og forbøn.

8. Lidt fra "marken" – del 2, Hilsen fra kommende udsendt familie

Heidi og Steffen Engedal præsenterede sig selv. De har piger på 6 og 3 år. Det har været en lang proces med at nå til klarhed. Familien bor i Kolding. Steffen er lærer, har taget lederkursus og tidligere været vice-skoleleder. Heidi har undervist i psykologi på HF og er ved at skrive en undervisningsbog.

Der har været bump på vejen, som er blevet udjævnet, megen bøn, bekymring og snak. Hvis alt går efter planen, rejser familien til Papua Ny Guinea i oktober. Steffen skal være



skoleleder på samme skole, hvor Rebecca er lærer. Det medvirker til at piloter, mekanikere mv. kan gøre deres arbejde, at der er hånd om en god skole til deres børn. Der er mange praktiske ting, der skal styr på, når en hel familie sendes ud. Steffen og Heidi er godkendt til opgaverne af MAFI. Der opfordres til at støtte og bede for dem.

9. Revideret årsregnskab

Fremlæggelse v. Thorkild Vibe

Gaveindtægter er baseret på private givere, med "mange bække små". Kontingenter er steget pga. stigende medlemstal. Samlede indtægter er på 5.766.000 kr. Omkostninger er opdelt i tre. Missionsomkostninger på ca. 2,5 mio., bagland i form af informationsarbejde, fundraising, bestyrelse og landskontor på ca. 3 mio. som er udtryk for at det er en professionelt ledet organisation. De samlede udgifter er på ca. 6. mio. Der er underskud på 291.000, fordi bestyrelsen valgt at bevilge 300.000 kr. ekstra til MAFI jf. deres forespørgsel. Egenkapitalen på 1.851.000 kr. er fortsat stabil.

Regnskabet blev godkendt.

10. Forslag til budget

Der budgetteres med indtægter på i alt 7 mio., heraf næsten 4,3 mio. fra private givere. Der arbejdes med at tiltrække nye givere. Der forventes en vækst i indtægter i kraft af bl.a. et tilsagn om indsamling på 888.000 kr. fra Y's Men's Danmarks regionsindsamling. Der prioriteres fortsat at søge midler fra virksomheder, fonde og offentlige puljer, som der samlet set er budgetteret 1.150.000 kr. fra.

På udgifter afsættes der næsten 2,8 mio. til MAFs primære mission: bidrag til MAFI's arbejde, udstationering af to familier samt øvrige missionsudgifter. Eksternt finansierede projekter følger det der kommer ind fra offentlige puljer og er budgetteret til 650.000 kr. Bagland inkl. unge-arbejde, blad og fundraising beløber sig til ca. 3,3 mio. og administration fastholdes på ca. 250.000 kr. Samlede omkostninger beløber sig til 6.991.680 kr. Der er ikke brug for at opbygge yderligere egenkapital for nuværende, og der budgetteres derfor med at økonomien skal løbe rundt.

Budgetforslaget blev godkendt.

11. Kontingent – fastholdelse af nuværende beløb hvilket skal godkendes v. Tabita

Kontingentet blev fastholdt på 200 kr. for enkeltpersoner og 300 kr. for par.

12. Videohilsen fra Færøerne som har bidraget med 1 mill. kr. hen over de sidste par år - v. Simun & Jakup

Der har været aktivitet i ca. 3 år på Færøerne. Der er stor succes med at søge offentlige midler. Det er blevet til to bevillinger på i alt 1 mio. til sundhedsarbejde i Sydsudan. Landsstyret har brugt puljen 2023 til arbejde ifm. krigen i Ukraine og jordskælvet i Tyrkiet, men der bliver muligvis afsat ny midler senere på året.



13. Valg af bestyrelsesmedlemmer, suppleant og revisor v. Tabita

Bestyrelsesmedlemmer på valg: Priscilla, Lars, Torben – alle blev genvalgt

Suppleant på valg: Kirstine – blev genvalgt

Revisor: Beierholm - blev genvalgt

Den samlede bestyrelse blev:

Torben Oxlund Munkholm (formand), valgt 2023-25

Priscilla Lassen (næstformand), valgt 2023-25

Lars Grove, valgt 2023-25

Torsten Conrad, valgt 2022-24

Peter Bøje, valgt 2022-24

Søren Filbert, valgt 2022-24

Suppleanter:

Kirstine Bandawa, valgt 2023-25

Tommy Rasmussen, valgt 2022-24

14. Behandling af indkomne forslag fra bestyrelsen og/eller medlemmer

Ingen.

15. Eventuelt

Arne Puggaard, tidligere formand takkede bestyrelse og stab og alle støtter.

Hilsen fra Richard Moesgaard, der opfordrede til at søge Lego-midler efter at de har realiseret et milliard-overskud, måske en donator igen til et fly. Landskontoret har løbende kontakt til Lego-familien.

16. Afrunding

Torben og Peter rundede generalforsamlingen af.